

**2020
ÜÇÜNCÜ
ÇEYREK SONU
FAALİYET
RAPORU**

**1 OCAK 2020-30 EYLÜL 2020
FİNANSAL FAALİYET
SONUÇLARI**



01.01.2020 - 30.09.2020 DÖNEMİNİ KAPSAYAN FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 23/10/2020
TOPLANTI NO : 1590
KARAR NO : 6347

Şirketimizce hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulmayan 01.01.2020 – 30.09.2020 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı " Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar " tebliği uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Sigortacılık mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte Solo Bilanço, Gelir Tablosu, Nakit Akışı Tablosu ve Öz sermaye Değişim Tablosu ile Faaliyet Raporu'nun

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, bu Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

Bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

RAY SİGORTA A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜK

Kemal BOZYİĞİT
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Yılmaz KORAP
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Koray ERDOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi
ve Genel Müdür

Derya ÖZTÜRK
İcra Kurulu Üyesi
Mali İşler GMY

KURUMSAL PROFİL

Sigorta sektöründe **62** yılı geride bırakan Ray Sigorta; **2020** yılının ilk dokuz ayında **1.096.723.349 ,00 TL** prim üretmiştir.

Ray Sigorta, 2020 yılı Eylül ayı sonu itibari ile 8 Bölge Müdürlüğü (İstanbul Avrupa ve İstanbul Anadolu bölgeleri, İç Anadolu, İzmir, Adana, Bursa, Antalya ve Doğu Anadolu) ve Çağrı Merkezi'nde 280 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yine aynı dönemde **1.367** acente, **143** acente şubesi, **50** Alternatif Bank şubesi, **71** Fibabank şubesi, **96** broker, **9** broker şubesi, **3** Leasing şirketi ile hizmet vermektedir. **1.274** anlaşmalı oto servisi, **407** cam servisi, **3.206** anlaşmalı sağlık kurumu ile Ray Sigorta; faaliyet gösterdiği sektörde değer yaratan şirket olma vizyonunu başarıyla sürdürmüştür.

Ray Sigorta Genel Bilgiler:

Ticaret Ünvanı	: Ray Sigorta Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Numarası	: 297257
Mersis No	: 0734 - 0039 - 7980 - 0033
Elektronik Posta Adresi	: <u>info@raysigorta.com.tr</u>
Web Adresi	: <u>www.raysigorta.com.tr</u>
Kayıtlı Elektronik Posta Adresi (KEP)	: <u>raysigorta@hs03.kep.tr</u>

Genel Müdürlük/Merkez Adresi:

Cumhuriyet Mahallesi
Haydar Aliyev Cad. No.28
34457 Sarıyer/İstanbul

Telefon : 0 (212) 363 25 00

Faks No : 0 (212) 299 48 49

Bölge Müdürlükleri

İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü

Merdivenköy Mah. Yumurtacı Abdibey Cad. Nur Sok. No: 1 A Blok
Kat: 10 Ofis No: 94-95 İç Kapı No: 1004-1005 34732 **Kadıköy/İstanbul**
Tel: 0 216 411 16 06
Faks: 0 216 411 16 19

İstanbul Avrupa Bölge Müdürlüğü

Yeşilköy Mah. Atatürk Cad. Egs Business Park Blokları No: 12
B/1 Blok Kat: 9 D: 323-324 34149 **Bakırköy/İstanbul**
Tel: 0 212 465 40 45
Faks: 0 212 465 04 75

Ankara (İç Anadolu) Bölge Müdürlüğü

Beştepe Mah. Yaşam Cad. Adalet Sok. Neorama İş Merkezi No: 13/A
Kat: 4 D: 11-12-14-15-16 06510 **Söğütözü-Yenimahalle/Ankara**
Tel: 0 312 428 50 00
Faks: 0 312 428 50 49

İzmir (Ege) Bölge Müdürlüğü

Adalet Mah. Manas Bulvarı Folkart Towers A Kule No: 47/B
Kat: 36 D: 3604 35530 **Bayraklı/İzmir**
Tel: 0 232 483 72 46
Faks: 0 232 489 86 05

Bursa (Marmara) Bölge Müdürlüğü

Konak Mah. Lefkoşe Cad. NM Ofis Park A Blok Kat: 3 No: 34-36
16110 Nilüfer/Bursa
Tel: 0 224 211 28 27
Faks: 0 224 211 28 37

Adana (Güneydoğu Anadolu) Bölge Müdürlüğü

Cemalpaşa Mah. Atatürk Cad. Sapmaz İş Merkezi No: 48 K: 4
D: 10-11 01120 **Seyhan/Adana**
Tel: 0 322 457 06 83
Faks: 0 322 454 77 61

Antalya (Akdeniz) Bölge Müdürlüğü

Deniz Mah. Konyaaltı Cad. Antmarin İş Merkezi No: 24 Kat: 6
07050 **Muratpaşa/Antalya**
Tel: 0 242 247 20 25
Faks: 0 242 247 39 59

Malatya (Doğu Anadolu) Bölge Müdürlüğü

İsmetiye Mah. Mina Sok. Mehmet Ilıcak İş Merkezi No: 1 Kat: 4
D: 30-31 44100 **Battalgazi/Malatya**
Tel: 0 422 503 11 40
Faks: 0 422 503 11 47

Geçmişten Günümüze Ray Sigorta

- 1958 - Ulusal taşımacılık şirketlerinin (THY, Denizcilik işletmeleri, Devlet Demiryolları, PTT) girişimleri ile kuruldu.
- 1992 - Doğan Holding tarafından özelleştirildi.
- 1997 - Hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeye başladı.
- 2007 - Şirketin %74,26 hissesini VIG'nin iştiraki TBIH Financial Services Group devraldı.
- 2008 - Ray Sigorta, logosuna Vienna Insurance Group'u ekledi.
- 2009 - Şirketin ortaklık yapısı; %84,26 hissesi VIG, %10 hissesi Doğan Grubu'na ve %5,74 hissesi ise 4.000'den fazla kişiye ait olacak şekilde değişti.
- 2011 - Şirketin %81,59 hissesi TBIH Services Group N.V, %12,67 hissesi Vienna Insurance Group (VIG) olarak değişmiştir. % 5,7'si ise halka açıktır.
- 2019 - Toplam prim üretimi: 1.238.078.671 TL.
- 2019 - Hayat dışında faaliyet gösteren şirketler arasındaki pazar payı: % 2,14
- 2019 - Hayat dışında faaliyet gösteren sigorta şirketleri içerisinde sıralaması: 17
- 2019 - Şirket, 50.083.088,- TL kar açıklamıştır.
- 2019 - Great Place To Work Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen güçlü kurum kültürü ve çalışan memnuniyeti değerlendirmesi sonucunda Great Place To Work Sertifikasına sahip oldu.

VİZYONUMUZ

Güvenilir, çözüm odaklı, hızlı, dijital dönüşümünü tamamlamış, kârlı ve sürdürülebilir bir büyümeye sahip öncü bir sigorta şirketi olmak.

MİSYONUMUZ

Müşterileri, en başta dağıtım kanalları olmak üzere iş ortakları, paydaşları ve de çalışanları için en iyi sigorta şirketi olarak hayat dışı sektörde ilk 6 şirket içinde yer almak.

ORTAKLIK YAPISI

Sermayenin %10 ve daha fazlasına sahip ortaklar:

30 Eylül 2020 tarihi itibariyle şirketin %10 ve daha fazlasına sahip ortakları aşağıdaki gibidir:

Ünvanı	Pay Oranı	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)
ATBIH GmbH. (*)	%81,59	13.304.862.688	133.048.627
Vienna Insurance Group AG	%12,67	2.066.352.811	20.663.528
LVP Holding GmbH (*)	% 0,70	114.573.400	1.145.734

(*) ATBIH GmbH ve LVP Holding GmbH, Vienna Insurance Group AG iştirakidir. VIG Grubunun Şirket içindeki toplam payı % 94,96 dir.

Kalan % 5.04 oranındaki hissenin tamamı Borsa İstanbul A.Ş. de işlem görmektedir.

Şirket'in ödenmiş sermayesi en son 23 Mart 2011 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden 26.000.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 137.069.856 TL'den 163.069.856 TL'ye arttırılmıştır.

30 Eylül 2020 tarihi itibariyle sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar bulunmamaktadır.

Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri ile genel müdürü ve yardımcıları şirket hisseleri içerisinde pay sahibi değildir.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN OLAĞAN GENEL KURUL HAKKINDA

Ray Sigorta A.Ş.'nin 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 30.03.2020 Pazartesi günü, saat 10:30'te "Cumhuriyet Mahallesi, Haydar Aliyev Cad. No:28 Sarıyer / İstanbul" adresinde, İstanbul İl Ticaret Müdürlüğü tarafından görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Orhan KARABEY gözetiminde yapılmıştır.

Bu toplantıda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre görüşülmesi gereken maddeler görüşülmüştür.

2019 yılı Mali tablolar ve Faaliyet Raporu onaylanmıştır.

2019 yılı içinde görev yapan Yönetim Kurulu üyeleri ibra edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 2019 yılı net dönem karına ilişkin teklifi müzakere edilmiş. 2019 yılı faaliyeti neticesinde oluşan 50.083.088.-TL tutarındaki net dönem karının Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda;

- a) 2.504.154.-TL'lık tutarın 1.Tertip Yedek Akçe olarak “ Yasal Yedekler“ hesabına aktarılması;
- b) Şirketin Kar Dağıtım Politikası uyarınca Dağıtılabılır Net Kar Tutarı'nın %20'si olan 9.515.787 TL'lik tutarın ise “pay başına düşen meblağın dağıtılabılır makul miktarın çok altında kaldığı” gerekçesi ile ortaklara kar payı şekilde dağıtılmayıp, kalan 47.578.938,-TL “ Geçmiş Yıllar Karları“ hesabına aktarılmasına karar verilmiştir.

5684 sayılı Sigortacılık Kanununa göre Yönetim Kurulu'nun doğal üyesi olan Genel Müdür Sayın Koray Erdoğan haricinde, Yönetim Kurulu üyelerinin görev sürelerinin 2020 yılı içerisinde dolmuş olması nedeni ile Yönetim Kurulu üye sayısının tespiti ve Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi yapıldı. Yapılan görüşmeler sonucunda Yönetim Kurulu üye sayısının, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu'na göre Yönetim Kurulu'nun doğal üyesi olan Genel Müdür Koray Erdoğan'da dahil olmak üzere, 9 (dokuz) olarak belirlenmesine ve Yönetim Kurulu üyeleri olarak da Dr. Peter Thirring, Dr. Martin Simhandl, Gerhard Lander, Dr. Josef Aigner ve Gerald Klemensich, Dr. İsmail Hakkı Ergener ile bağımsız üye olarak Kemal Bozyiğit ve Yılmaz Korap 'ın 3 (üç) yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine karar verilmiştir.

Ayrıca, Şirketimizin 2020 yılı ara dönem ve yıllık finansal tabloları ile faaliyet raporunun Türk Ticaret Kanunu, Sigortacılık Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde denetim için KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde Ana Sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

Şirketimizin Ana Sözleşmesinin güncel hali İnternet Sitemizde Hakkımızda/Yatırımcı İlişkileri bölümünde bulunmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Ray Sigorta A.Ş. , Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir ve faaliyetlerinde bu ilkelere azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, zorunlu kurumsal yönetim ilkelerinin tamamına uyulmaktadır.

Şirketimiz tarafından 2019 yılı için hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 'na aşağıda adresleri bulunan KAP ve Şirket İnternet Sitesi'nden ulaşılmaktadır.

KAP <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1063-ray-sigorta-a-s>

Şirket İnternet Sitesi <https://www.raysigorta.com.tr/About/General/11592/2019-uyum-raporu>

Ray Sigorta A.Ş., 01.01.2020 - 30.09.2020 tarihleri arasında Kamuoyu Aydınlatma Platform'unda 30 adet durum açıklaması yapmıştır.

Dönem içinde Yönetim Kurul'unda görev alan üyeler:

Genel Müdür hariç tüm Yönetim Kurulu Üyeleri 2023 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapacaklardır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Dr. Peter THIRRING 07.08.2018 **Yönetim Kurulu Başkanı**
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Hukuk Doktorası yapmıştır.

19 yıldır çeşitli sigorta şirketlerinde yöneticilik yapmış. Şu anda Vienna Insurance Group'da Yönetim Kurulu Üyesidir.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Dr. Martin SIMHANDL 12.04.2011 **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

Hukuk Fakültesi mezunudur.

1985 yılından beri Vienna Insurance Group AG çalışmaktadır. 14 yıl Vienna Insurance Group'da İcra Kurulu Üyeliğinde bulunmuş. Yine 2014-2018 yılları arasında Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Gerhard LAHNER 20.05.2020 **Yönetim Kurulu Üyesi**

İşletme Bölümü mezunudur. Sosyal Bilimler konusunda Yüksek Lisans derecesi vardır.

2002 den beri Vienna Insurance Group AG 'nın grup şirketlerinde görev yapmaktadır. Birçok grup şirketinin Yönetim Kurullarında üye olarak görev almış, hala da devam ettirmektedir. 2020 yılında VIG Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Dr. İsmail Hakkı ERGENER **18.09.2012** **Yönetim Kurulu Üyesi**

İktisat Bölümü mezunudur.

36 yıldır çeşitli bankalarda CEO, Genel Müdür ve yönetici olarak çalışmıştır. Halen Eurocity Bank CEO'dur. 2012-2018 yılları arasında Ray Sigorta A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Dr. Josef AIGNER **29.03.2013** **Yönetim Kurulu Üyesi**

Kimya Bölümü mezunudur.

1995 yılından beri sigorta sektöründe çalışmaktadır. Halen Vienna Insurance Group AG'de Kurumsal İşler Departmanı Üst Düzey Yöneticisidir.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Gerald KLEMENSICH **11.06.2014** **Yönetim Kurulu Üyesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

İşletme Bölümü mezunudur. Sosyal Bilimler konusunda Yüksek Lisans derecesi vardır.

1995 yılından beri Vienna Insurance Group AG'de çalışmaktadır. Halen Grubun farklı şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği görevleri bulunmaktadır. Vienna Insurance Group'un Reasürans Departmanı Üst Yöneticisidir.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Kemal BOZYİĞİT **04.07.2017** **Bağımsız Üye**
Denetimden Sorumlu Komitesi Başkanı
Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Metalürji Mühendisliği eğitimi almıştır.

1990 yılından beri çalışma hayatı içindedir. Halen Voestalpine Eurostahl GmbH - İstanbul 'da Genel Müdürlük görevini yürütmektedir.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Yılmaz KORAP **07.08.2018** **Bağımsız Üye**
Denetimden Sorumlu Komitesi Üyesi

Uluslararası İdarecilik konusunda yüksek lisans yapmıştır.

1982 yılından beri çalışma hayatında bulunmaktadır. Halen Arılı Plastik Sanayi A.Ş. Genel Müdür görevini yapmaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

KORAY ERDOĞAN **01.08.2015** **Üye ve Genel Müdür**

Uluslararası İlişkiler mezunudur. Carnegie Mellon Üniversitesi'nde Kamu Yönetimi Bölümünde yüksek lisans yapmıştır.

İş hayatına 1997 yılında Hazine Müsteşarlığı Sigorta Denetleme Kurumu olarak göreve başlamış. 2009-2011 yılları arasında Denetleme Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinde bulunmuş. Ray Sigorta Ailesine 2011 yılında CFO görevi ile katılmıştır. 2015 yılında Genel Müdürlük görevine getirilmiştir. Bunun yanında 2017-2019 yılları arasında VIG Ukrayna: UIG, Kniazha, Globus ve Kniazha Life Yönetim Kurulu Üyesi görevinde bulunmuştur.

01.01.2019 – 30.09.2019 / 01.01.2020 - 30.09.2020
Dönemleri Karşılaştırmalı Prim Üretimi

- 1) Şirketimizi 2019 ve 2020 yılı ilk dokuz ayına ait branş bazında **brüt prim** üretimi ve yüzdesel değişimleri aşağıda verilmiştir. (TL) (Reasürans payı düşülmemiş rakamlardır)

BRANŞLAR	30.09.2020	30.09.2019	Değişim
Kaza	9.118.348	9.000.164	1,31%
Hastalık/Sağlık	33.762.487	33.718.796	0,13%
Kara Araçları	185.615.357	160.337.698	15,77%
Kara Hariç Araçlar	10.005.539	9.854.570	1,53%
Nakliyat	36.310.426	31.026.879	17,03%
Yangın ve Doğal Afetler	256.374.937	163.886.647	56,43%
Genel Zararlar	198.961.185	104.826.890	89,80%
Kara/ Hava Araçları Sorumluluk	312.331.289	254.759.764	22,60%
Genel Sorumluluk	38.385.807	44.612.646	-13,96%
Doğrudan Kefalet	1.226.584	957.692	28,08%
Finansal Kayıplar	12.794.555	9.016.909	41,90%
Hukuksal Koruma	1.836.835	1.279.977	43,51%
TOPLAM	1.096.723.349	823.278.632	33,21%

- 2) Aynı Dönemlere Ait Brüt, Reasürans Payı ve Net Prim Üretimi (TL) aşağıda yer almaktadır.

Primler	30.09.2020	30.09.2019	Değişim
Brüt Prim	1.096.723.349	823.278.632	33,21%
Reasürans Payı	647.529.164	462.194.581	40,10%
Net Prim	449.194.185	361.084.051	24,40%

HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN
ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER	30.09.2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Toplam Aktifler	1.527.194.445	1.276.030.751	926.672.507	735.353.658	585.045.563	450.401.905	401.476.112
Ödenmiş Sermaye	163.069.856	163.069.856	163.069.856	163.069.856	163.069.856	163.069.856	163.069.856
Öz kaynaklar	335.552.501	262.154.106	212.171.865	184.925.667	144.491.853	94.014.445	109.646.602
	30.09.2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Primler -Net	449.194.102	546.605.129	419.797.619	290.890.278	260.727.471	212.940.008	170.060.755
Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Geliri	57.358.100	73.479.799	44.721.557	29.418.740	20.778.791	14.147.549	12.762.126
Kazanılmamış primlerdeki Değişim-Net	-4.194.102	-62.122.416	-80.382.615	-15.288.461	-27.949.967	-28.450.173	-612.686
Devam Eden Riskler Karşılığındaki Değişim-Net	334.709	901.258	-2.014.693	-473.625	2.846.131	-6.782.677	1.891.558
Diğer Teknik Gelir/ Gider-Net	-18.545.442	-13.096.432	-7.780.906	1.787.816	-4.320.585	1.282.718	-11.670.129
Ödenen Tazminatlar-Net	-204.340.736	-300.582.823	-220.715.817	-164.297.193	-141.758.613	-133.800.519	-102.805.771
Muallak Hasarlardaki Değişim-Net	-71.151.199	-27.823.365	-46.677.186	-54.020.050	-11.156.655	-16.624.563	-10.242.050
Diğer Teknik Karşılıklar Değişim-Net	-6.077.913	-6.689.534	-4.480.605	-2.270.839	-2.295.762	-1.986.948	-1.063.998
Faaliyet Giderleri	-104.230.441	-134.421.672	-79.147.919	-60.063.143	-43.102.666	-52.977.956	-50.052.986
Yatırım Gelirleri	117.599.336	119.730.370	141.996.080	58.621.439	44.021.442	31.380.123	21.345.895
Yatırım Giderleri	-111.278.032	-108.481.015	-113.581.449	-46.795.747	-35.961.704	-28.270.104	-23.633.211
Diğer Gider/Gelir	-7.506.526	-21.808.601	-12.910.873	-6.355.920	-17.382.609	-5.671.294	-3.602.767
Dönem karı vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılıkları	-22.310.353	-15.607.610	-10.431.663	-9.875.432	-7.086.896	0	0
Net Kar/Zarar	74.851.586	50.083.088	28.391.530	21.277.863	37.358.377	-14.813.838	2.376.736

30.09.2020 tarihi itibarıyla finansal sonuçlarımızı gösteren raporumuz ve mali tablolarımıza www.kap.org.tr ve www.raysigorta.com.tr adreslerinden ulaşılabilir.