RAY SİGORTA

VIENNA INSURANCE GROUP

İlk Çeyrek Sonu Faaliyet Raporu
1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026
Finansal Faaliyet Sonuçları

FAALİYET RAPORU 2026

FARKLI
BİR
SİGORTA

01.01.2026-31.03.2026 Dönemini Kapsayan Finansal Raporlamaya İlişkin Hazırlanan Sorumluluk Beyanı

Finansal Tablo ve Faaliyet Raporlarının Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun

Karar Tarihi : 27/04/2026
Toplantı No : 1674
Karar No : 6571

Şirketimizce hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulmayan 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı " Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar " tebliği uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Sigortacılık mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte Solo Bilanço, Gelir Tablosu, Nakit Akışı Tablosu ve Öz sermaye Değişim Tablosu ile Faaliyet Raporu'nun

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, bu Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kârve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını

Bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Ray Sigorta A.Ş.
Genel Müdürlük

Koray ERDOĞAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve
Genel Müdür CEO

Emre YAĞCI
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Finans Genel Müdür Yardımcısı

Andreas HASCHKA
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Serkan AKMAN
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi ve
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

M.Serhat YÜCEL
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi
ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kemal UZUNAKSU
Denetimden Sorumlu Komite üyesi ve
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Profil

Sigorta sektöründe 67 yılı geride bırakan Ray Sigorta; 2026 yılının ilk üç ayında **11.217.023.051 TL** prim üretmiştir.

Ray Sigorta, 2026 yıl Mart ayı sonu itibari ile 10 Bölge Müdürlüğü (İstanbul Avrupa, Batı İstanbul ve Trakya, Anadolu ve Anadolu – 2, Ankara, İzmir, Adana, Bursa, Antalya, Samsun Bölgeleri) ve Çağrı Merkezi'nde **494** çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yine aynı dönemde **2.935** Acente, **134** acente şubesi, Fibabanka, **138** broker, **9** broker şubesi, Bnp Paribas Finansal Kiralama Anonim şirketi ile hizmet vermektedir. **1.603** anlaşmalı oto servisi, **1.154** cam servisi, **4.773** anlaşmalı sağlık kurumu ile Ray Sigorta; faaliyet gösterdiği sektörde değer yaratan şirket olma vizyonunu başarıyla sürdürmüştür.

Ray Sigorta Genel Bilgiler:

Ticaret Unvanı : **Ray Sigorta Anonim Şirketi**

Ticaret Sicil Numarası : **297257-0**

Mersis No : **0734 - 0039 - 7980 - 0033**

Elektronik Posta Adresi : **info@raysigorta.com.tr**

Web Adresi : **www.raysigorta.com.tr**

Kayıtlı Elektronik Posta Adresi (KEP) : **raysigorta@hs03.kep.tr**

Telefon No : : **212 363 25 00**

Faks No : : **212 299 48 49**

Genel Müdürlük/Merkez Adresi: : **Cumhuriyet Mahallesi Haydar Aliyev Caddesi No: 28 34457 Sarıyer/İstanbul**

Bölge Müdürlükleri

Istanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü
Merdivenköy Mah. Yumurtacı Abdibey Cad. Nur Sok. No: 1 A Blok
Kat:10 Ofis No: 94 İç Kapı No:1004 34732 **Kadıköy/İstanbul**
Tel: 0 216 411 16 06 Faks: 0 216 411 16 19

İstanbul Anadolu - 2 Bölge Müdürlüğü
Merdivenköy Mah. Yumurtacı Abdibey Cad. Nur Sok. No: 1 A Blok
Kat:10 Ofis No: 95 İç Kapı No:1005 34732 **Kadıköy/İstanbul**
Tel: 0 216 411 16 06 Faks: 0 216 411 16 19

İstanbul Avrupa Bölge Müdürlüğü
Cumhuriyet Mah. Haydar Aliyev Cad. No: 28/1
34457 Sarıyer/İstanbul
Tel: 0 212 465 40 45 Faks: 0 212 465 04 75

Batı İstanbul ve Trakya Bölge Müdürlüğü
Cumhuriyet Mah. Haydar Aliyev Cad. No: 28/1,
34457 Sarıyer/İstanbul
Tel: 0 212 363 25 00

Ankara (İç Anadolu) Bölge Müdürlüğü
Beştepe Mah. Yaşam Cad. Adalet Sok. Neorama İş Merkezi No: 13/A
Kat: 4 D: 11-12-14-15-16 06560 Söğütözü-**Yenimahalle/Ankara**
Tel: 0 312 428 50 00 Faks: 0 312 428 50 49

İzmir (Ege) Bölge Müdürlüğü
Adalet Mah. Manas Bulvarı Folkart Towers A Kule No: 47/B
Kat: 36 D: 3604 35530 **Bayraklı/İzmir**
Tel: 0 232 483 72 46 Faks: 0 232 489 86 05

Bursa (Marmara) Bölge Müdürlüğü
Konak Mah. Lefkoşe Cad. NM Ofis Park A Blok Kat: 3 No: 34-
3616110 **Nilüfer/Bursa**
Tel: 0 224 211 28 27 Faks: 0 224 211 28 37

Adana (Güneydoğu Anadolu) Bölge Müdürlüğü
Cemalpaşa Mah. Atatürk Cad. Sapmaz İş Merkezi No: 48
K: 4D: 10-11 01120 **Seyhan/Adana**
Tel: 0 322 457 06 83 Faks: 0 322 454 77 61

Antalya (Akdeniz) Bölge Müdürlüğü
Deniz Mah. Konyaaltı Cad. Antmarin İş Merkezi No: 24
Kat:6 07050 **Muratpaşa/Antalya**
Tel: 0 242 247 20 25 Faks: 0 242 247 39 59

Samsun (Karadeniz) Bölge Müdürlüğü
Kuzey Yıldızı Mah. 100.Yıl Bulvarı Baran Plaza
No: 38 Daire: 37 55080 **Canik/Samsun**
Tel: 0 362 228 90 66

Geçmişten Günümüze Ray Sigorta

• 1958 – Ulusal taşımacılık şirketlerinin (THY, Denizcilik işletmeleri, Devlet Demiryolları, PTT) girişimleri ile kuruldu.

• 1992 – Doğan Holding tarafından özelleştirildi.

• 1997 – Hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeye başladı.

• 2007 – Şirketin %74,26 hissesini VIG'nin iştiraki TBIH Financial Services Group devraldı.

• 2008 – Ray Sigorta, logosuna Vienna Insurance Group'u ekledi.

• 2009 – Şirketin ortaklık yapısı; %84,26 hissesi VIG, %10 hissesi Doğan Grubu'na ve %5,74 hissesi ise 4.000'den fazla kişiye ait olacak şekilde değişti.

• 2011 – Şirketin %81,59 hissesi TBIH Services Group N.V, %12,67 hissesi Vienna Insurance Group (VIG) olarak değişmiştir. % 5,7'si ise halka açıktır.

• 2018 – Ray Sigorta, marka değeri ve gücünü göstererek, uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance'in 2018 araştırması sonucunda "A+" derecesi ile "Türkiye'nin En Değerli 100 Markası" arasında yer aldı.

• 2019 – Ray Sigorta, Great Place To Work Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen güçlü kurum kültürü ve çalışan memnuniyeti değerlendirmesi sonucunda Great Place To Work Sertifikası'na sahip oldu.

• 2020 – Ray Sigorta, Great Place To Work Enstitüsü tarafından Türkiye'nin En İyi İşverenleri Listesi'nde yer aldı. Türkiye'nin ilk ve en büyük şikâyet platformu Şikayetvar.com tarafından hazırlanan müşteri deneyimi endeksi araştırmasında hayat dışı sigortacılık kategorisinde ilk üçte yer alarak Mükemmel Müşteri Memnuniyeti Başarı Ödülü'ne (A.C.E -Achievement in Customer Excellence- Award) sahip oldu.

• 2021 – Ray Sigorta, uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance'in 2021 araştırması sonucunda, sınırlı sayıdaki elementer şirketlerden biri olarak "A+" derecesi ile bir kez daha "Türkiye'nin En Değerli 100 Markası" arasında yer aldı. Bu listede tüm sektörler içerisinde %32,1 değişim ile marka değerini en çok artıran 6.cı Şirket olmayı başardı.

• 2023 – Sigorta sektöründe inovatif dönüşümü teşvik eden "Smart-i Awards, Yenilikçi Müşteri Etkileşimi ve Deneyimi" kategorisinde ödüle layık görüldü.

• 2024 – Sigorta sektöründe Mental Sağlık temasını sahiplenen ilk sigorta şirketi oldu. Baştan Aşağı Tamamlayan Sağlık Sigortası ürünü ile "PSM Awards , En İyi İnovatif Ürün" kategorisinde Gümüş PSM Ödülü"nün sahibi oldu. Trink Komisyon projesiyle "Smart-i Awards'ta Gümüş Ödül"ün" sahibi oldu. Great Place to Work tarafından açıklanan "Innovation By All" listesinde yer aldı.

• 2025 – Ray eXpress Acente Mobil Uygulaması, "Stevie Awards, Satış ve Pazarlama Mobil Uygulaması kategorisinde Altın Stevie" Ödülü'ne layık görüldü. TeamEmpatix Ekibi kuruldu. Oyunu Değiştirenler İşveren Markası lansmanı gerçekleştirildi. "Great Place to Work En İyi İşverenler" listesinde yer aldı. Topluma değer katmayı ilke edinen kurum kültürüyle "Sosyal Sorumluluk & Gönüllülük", genç kuşağın beklenti ve değerlerini odağına alan yaklaşımımızla "Young Millennials" ve sektöründe yarattığı fark ile "Finansal Hizmetler ve Sigortacılık Sektörünün En İyi İşverenleri" listelerinde de yer aldı. Marketing Türkiye tarafından düzenlenen "The One Awards Bütünleşik Pazarlama Ödülleri, sigorta kategorisinin En İtibarlı Marka" seçildi. Şikayetvar tarafından düzenlenen "A.C.E Awards ta Müşteri Memnuniyet Başarı" Ödülü'nü aldı.

Vizyonumuz

Güvenilir, çözüm odaklı, hızlı, dijital dönüşümünü tamamlamış, kârlı ve sürdürülebilir büyümeye sahip öncü bir sigorta şirketi olmak.

Misyonumuz

Müşterileri, en başta dağıtım kanalları olmak üzere iş ortakları, paydaşları ve çalışanları için en iyi sigorta şirketi olarak hayat dışı sektörde ilk 6 şirket içinde yer almak. Ortaklık Yapısı

Sermayenin %10 ve daha fazlasına sahip ortaklar:

31 Mart 2026 tarihi itibariyle şirketin %10 ve daha fazlasına sahip ortakları aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı / Ünvanı	Pay oranı	Pay adedi	Pay tutarı (TL)
ATBIH GmbH. (*)	%81,59	13.304.862.688	133.048.626,88
Vienna Insurance Group AG	%12,67	2.066.352.811	20.663.528,11
LVP Holding GmbH (*)	% 0,70	114.573.400	1.145.734,00

(*) ATBIH GmbH ve LVP Holding GmbH, Vienna Insurance Group AG iştirakidir. VIG Grubunun Şirket içindeki toplam payı % 94,96 dir. Kalan % 5.04 oranındaki hissenin tamamı Borsa İstanbul A.Ş. de işlem görmektedir.

Şirket'in ödenmiş sermayesi en son 23 Mart 2011 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden 26.000.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 137.069.856 TL'den 163.069.856 TL'ye arttırılmıştır.

31 Mart 2026 tarihi itibariyle sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar bulunmamaktadır.

Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri ile genel müdürü ve yardımcıları şirket hisseleri içerisinde pay sahibi değildir.

Dönem İçinde Yapılan Olağan Genel Kurullar Hakkında

2026 Yılı 1.ci çeyrek dönem içinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

Dönem İçinde Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde Ana Sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

Şirketimizin Ana Sözleşmesinin güncel hali Internet Sitemizde Hakkımızda/Yatırımcı İlişkileri bölümünde bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Ray Sigorta A.Ş. , Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir ve faaliyetlerinde bu ilkelere azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, zorunlu kurumsal yönetim ilkelerinin tamamına uyulmaktadır.

Şirketimiz tarafından 2025 yılı için hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formuna (KYBF) ve Sürdürülebilirlik konusundaki Şirketimiz Çalışmalarına aşağıda adresleri bulunan KAP ve Şirket Internet Sitesi'nden ulaşılmaktadır.

KAP: https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1561620 ve https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1561623

Şirket Internet Sitesi :
https://www.raysigorta.com.tr/Cms_Data/Contents/RaySigortaDB/Media/YatirimciIliskileri/2025/Kurumsal-Y-netim-Uyum-Raporu-2025.pdf ve
https://www.raysigorta.com.tr/Cms_Data/Contents/RaySigortaDB/Media/YatirimciIliskileri/2025/Kurumsal-Y-netim-Bilgi-Formu-2025.pdf

Sürdürülebilirlik : https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1561621 veya
https://www.raysigorta.com.tr/Cms_Data/Contents/RaySigortaDB/Media/YatirimciIliskileri/2025/S-rd-r-lebilirlik-Uyum-Raporu-2025.pdf

Ray Sigorta A.Ş. 01.01.2026 - 31.03.2026 tarihleri arasında Kamuoyu Aydınlatma Platformu'nda 14 adet durum açıklaması yapmıştır.

Dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler:

Genel Müdür hariç tüm Yönetim Kurulu Üyeleri 2028 yılı Mayıs ayına kadar görev yapacaklardır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Gerhard LAHNER	20.05.2020	**Yönetim Kurulu Başkanı** **Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi**

Sayın Lahner, İşletme alanında lisans, Sosyal Bilimler alanında ise yüksek lisans derecesine sahiptir. 2002 yılından bu yana Vienna Insurance Group AG bünyesindeki grup şirketlerinde çeşitli görevlerde bulunmuş; bu süre zarfında birçok grup şirketinin Yönetim Kurullarında üye olarak görev almıştır ve bu görevlerini halen sürdürmektedir. 2020 yılından itibaren VIG Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır 5 Mayıs 2025 tarihinde seçilen yeni yönetim kurulu tarafından Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. Halen Yönetim Kurulu Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Şirket içinde herhangi bir icrai görevi ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Koray ERDOĞAN	01.08.2015	**Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür**

Uluslararası İlişkiler mezun olan Koray Erdoğan, Carnegie Mellon Üniversitesi'nde Kamu Yönetimi Bölümünde yüksek lisans yapmıştır. İş hayatına 1997 yılında Hazine Müsteşarlığı Sigorta Denetmeni olarak başlayan, 2009-2011 yılları arasında Denetleme Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinde bulunan Koray Erdoğan, 2011 yılında CFO görevi ile Ray Sigorta ailesine katılmıştır. 01 Ağustos 2015 tarihinde Genel Müdürlük görevine getirilen Koray Erdoğan, 2017-2019 yılları arasında VIG Ukrayna: UIG, Kniazha, Globus ve Kniazha Life Yönetim Kurulu üyesi görevinde bulunmuştur. 2025 yılında VIG Gürcistan şirketi olan JSC Insurance Company GPI Holding'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Denetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Sayın Erdoğan Ray Sigorta A.Ş. bünyesinde, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür olarak görevlerini sürdürmektedir.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Johannes Martin HARTMANN	05.05.2025	**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

İktisat Lisans derecesi vardır.
1986-2001 yılları arasında akademik görevlerde bulunmuştur. 2001- 2012 yıllarında Swiss Re Sigorta şirketinde yönetici olarak çalışmıştır. 2012 – 2013 yıllarında VIG Re Yönetim Kurulu üyesi, 2013 – 2024 yıllarında ise VIG Re'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak çalışmıştır. 5 Mayıs 2025 tarihli Genel Kurul toplantısında Ray Sigorta A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyeliğine atanmıştır. Sayın Hartman halen Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Ray Sigorta'da görevine devam etmektedir. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Dr. Josef AIGNER	29.03.2013	**Yönetim Kurulu Üyesi**

Kimya Bölümü mezunu olan ve doktora derecesine sahip olan Dr. Josef Aigner, 1995 yılından beri sigorta sektöründe çalışmaktadır. Halen Vienna Insurance Group AG'de Kurumsal İşler Departmanı'nda üst düzey yöneticisi görevini yürüten Dr. Josef Aigner, 29 Mart 2013 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır. Şirket içinde herhangi bir icrai görevi ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Gerald KLEMENSICH	11.06.2014	**Yönetim Kurulu Üyesi** **Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi** **Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi**

İşletme Bölümü mezunu olan ve yüksek lisans derecesine sahip olan Gerald Klemensich, 1995 yılından bu yana VIG (Vienna Insurance Group) bünyesinde görev almaktadır. Hâlihazırda VIG Reasürans Departmanı üst düzey yöneticisi görevini yürüten Klemensich, VIG bünyesinde yer alan farklı şirketlerde Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini de sürdürmektedir. 11 Haziran 2014 yılından bu yana Ray Sigorta A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan Gerald Klemensich, aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesidir. Şirket içinde herhangi bir icrai görevi ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Wolgang HESOUN	25.12.2023	**Yönetim Kurulu Üyesi**

Mühendislik Bölümü mezunu olan Wolfgang Hesoun, 1982 yılından bu yana çalışma hayatı içerisinde bulunmaktadır. 1982-1987 yılları arasında Siemens Group bünyesinde yönetici pozisyonunda görev almıştır. 1987-2010 yılları arasında PORR Group bünyesinde farklı pozisyonlarda görev yapan Wolfgang Hesoun, buradaki kariyerinde son olarak CEO görevini üstlenmiş, 2010-2023 yılları arasında Siemens Avusturya bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Hâlihazırda Avusturya Federal Ekonomi Odası Başkan Yardımcısı olan Wolfgang Hesoun, 25 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır. Şirket bünyesinde herhangi bir icrai görevi veya sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Andreas HASCHKA	05.07.2024	**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi** **Denetimden Sorumlu Komite Başkanı**

Yönetim bilimleri alanında yüksek lisans derecesine sahip olan, 1984 yılından bu yana çalışma hayatı içerisinde bulunan Andreas Haschka, 1984-1994 yılları arasında organizasyon danışmanlık konusunda farklı şirketlerde görev almıştır. 1994-2014 yılları arasında Generali Holding Group bünyesindeki farklı şirketlerde CEO, CFO gibi üst düzey yöneticilik görevlerini üstlenen Andreas Haschka, halen bağımsız Aktüer olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. Andreas Haschka, 5 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Ray Sigorta A.Ş.'de Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi ve Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Kemal UZUNAKSU	**27.04.2021**	**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi** **Denetimden Sorumlu Komite Üyesi .**

Kemal Uzunaksu, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesini almıştır. İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Kalite ve Yönetim Sistemleri alanında y üksek lisans eğitimini tamamlanmıştır. İş hayatına özel sektörde başlamış; çeşitli şirketlerde mühendis ve şantiye şefi olarak görev almıştır. Ardından Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) kontrolündeki şirketlerde görev yapmış; Koza Altın Madenleri İşletmeleri, Alfemo Mobilyaları ve Galipoğlu Hay-Tarım Hayvancılık ve Tarım A.Ş. gibi kuruluşlarda Yönetim Kurulu Üyesi olarak sorumluluk üstlenmiştir. 27 Nisan 2021 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak atanmış olan Sayın Uzunaksu, aynı zamanda Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Memet Serhat YÜCEL	**05.07.2024**	**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi** **Denetimden Sorumlu Komite Üyesi** **Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı** **Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı**

Ekonomist olan Sayın Yücel, finansal matematik alanında doktora çalışmalarına devam etmektedir. 1999 – 2003 yılları arasında Ziraat Bankası'nda Finansal Analist olarak görev almış, 2003 – 2007 yılları arasında Oyakbank'ta Kredi Risk Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2007 – 2009 yılları arasında Fortis Emeklilik bünyesinde aynı pozisyonda görev yapmıştır.2009 – 2013 yılları arasında AEGON CEE bünyesinde Macaristan, Polonya, Slovakya, Romanya ve Türkiye'yi kapsayan Orta ve Doğu Avrupa bölgesinde Finansal ve Mali Risk Sorumlusu olarak görev almıştır. 2013 – 2023 yılları arasında Prometia SPA'da Ülke Müdürü ve şirket ortağı olarak çalışmıştır. Kariyerinde son olarak Veripark A.Ş.'de Danışmanlık Yönetici Direktörü pozisyonunu üstlenmiştir.5 Temmuz 2024 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak atanmıştır. Hâlen Ray Sigorta'da Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak görev yapmaktadır. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Serkan AKMAN	**05.07.2024**	**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi** **Denetimden Sorumlu Komite Üyesi**

Hukuk yüksek lisansı bulunmaktadır.

2007 yılından bu yana çalışma hayatı içerisinde bulunan Sayın Akman, 2015 yılına kadar çeşitli hukuk şirketlerinde Yardımcı Avukat ve Avukat olarak çalışmıştır. 2015-2019 yılları arasında ise serbest avukat olarak iş hayatında yer almıştır. 2019 yılından sonra ise hukuk bürosunda ortak olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Sayın Akman Ray Sigorta A.Ş'de Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarih	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Peter Ivan ZATYKO	**05.05.2025**	**Yönetim Kurulu Üyesi**

Sayın Zatyko İktisadi ve Sosyal Bilimler alanında lisans derecesine sahiptir.

1991 yılından bu yana çalışma hayatındadır. 1999-2005 Yıllarında Citibank Budapeşte'da yönetici olarak çalışmıştır. 1995 – 1999 ve 2006 – 2022 yılları arasında AEGON sigorta şirketinde çalışmış olup, 2006 yılında CEO, 2010 yılında ise Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapmıştır. 2022 yılında Macaristan AEGON'un VIG gruba geçmesi ile Alfa Vienna Insurance Group adını alan şirkette Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapmaya devam etmektedir. Sayın Zatyko 5 Mayıs 2025'ten itibaren Ray Sigorta A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Barbara HAGEN	**05.05.2025**	**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

Sayın Hagen, Viyana Ekonomi ve İşletme Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret Lisans ve Yüksek Lisansı ile Uluslararası Vergi Hukuku alanında da Yüksek Lisans derecelerine sahiptir. 2006 yılından beri çalışma hayatında olan Sayın Hagen, Mobilkom Avusturya, Telekom Avusturya şirketlerinde çeşitli yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Halen Aras Kargo Türkiye bünyesinde CEO olarak görevini sürdürmektedir. Sayın Hagen, 5 Mayıs 2025 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Eyüp Kemal DALDAL	**05.05.2025**	**Yönetim Kurulu Üyesi** **Kurumsal Portföy Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı**

Sayın Daldal, İnşaat Mühendisi lisans ve İnşaat İşletmeciliği yüksek lisans derecelerine sahiptir.1987-1993 yıllarında Anadolu Endüstri Holding ve Halkbank'ta yönetici mühendis olarak görev almıştır. 1993 yılından beri Ray Sigorta A.Ş. bünyesinde çeşitli üst düzey pozisyonlarda görev yapmakta olup, halen Kurumsal Portföy Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Sayın Daldal, 5 Mayıs 2025 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmış olup, aynı zamanda İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Emre YAĞCI	**05.05.2025**	**Yönetim Kurulu Üyesi** **Finans Genel Müdür Yardımcısı**

Sayın Yağcı, İktisadi Bilimler alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.2007 yılından bu yana denetim ve sigorta sektörlerinde; denetim, mali kontrol, planlama, raporlama ve bütçeleme alanlarında çeşitli yönetici pozisyonlarında görev almıştır. 2016–2020 yılları arasında Ray Sigorta'da Planlama ve Kontrol Müdürü olarak, 2020–2023 yılları arasında ise Monopoli Sigorta'da CFO (Finans Yöneticisi) olarak görev yapmıştır.

2023 yılından bu yana Ray Sigorta'da CFO – Finans'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam eden Sayın Yağcı, 5 Mayıs 2025 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır. İcra Kurulu Üyesi olarak da görevlerini sürdürmektedir.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Stefan KASTANEK	**05.05.2025**	**Yönetim Kurulu Üyesi** **Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi**

Sayın Kastanek, Aktüerya Matematiği alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.

2008 yılından bu yana iş hayatında yer almakta olup, 2008–2011 yılları arasında sigorta şirketlerine danışmanlık hizmeti sunmuştur. 2011–2014 döneminde Arithmeticca Consulting GmbH bünyesinde Sigorta Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır. 2014–2023 yılları arasında Donau Versicherung AG Vienna Insurance Group'ta yönetici pozisyonlarında bulunmuştur.

2023 yılı itibarıyla Vienna Insurance Group Türkiye Ülke Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Sayın Kastanek, 5 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak atanmıştır. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

01.01.2026 - 31.03.2026 / 01.01.2025 - 31.03.2025
Dönemleri Karşılaştırmalı Prim Üretimi

1) Şirketimizi 2026 ve 2025 yılı ilk üç ayına ait branş bazında **brüt prim** üretimi ve yüzdesel değişimleri aşağıda verilmiştir. (Reasürans payı düşülmemiş rakamlardır.)

Branşlar	31.03.2025	31.03.2026	Değişim %
Kaza	29.244.960	34.156.233	16,79%
Hastalık/Sağlık	136.811.052	328.297.674	139,96%
Kara Araçları	1.051.105.198	1.641.146.031	56,14%
Kara Hariç Araçlar	58.436.269	57.217.480	2,13%
Nakliyat	186.219.219	265.927.272	42,80%
Yangın ve Doğal Afetler	2.182.056.476	2.764.568.879	26,70%
Genel Zararlar	1.563.975.873	2.884.904.591	84,46%
Kara/ Hava Araçları Sorumluluk	4.145.911.147	2.494.059.296	-39,84%
Genel Sorumluluk	269.617.580	310.305.315	15,09%
Kredi	2.140.074	2.507.052	4,02%
Doğrudan Kefalet	2.089.775	2.562.525	22,62%
Finansal Kayıplar	189.119.943	169.435.632	-10,41%
Hukuksal Koruma	320.345.981	261.935.071	-18,23%
Toplam	10.137.343.547	11.217.023.051	10,65%

2) **Aynı Dönemlere Ait Brüt, Reasürans Payı ve Net Prim Üretimi (TL) aşağıda yer almaktadır.**

Primler	31.03.2025	31.03.2026	Değişim %
Brüt Prim	10.137.343.547	11.217.023.051	10,7%
Reasürans Payı	4.399.403.998	6.514.018.659	48,1%
SGK'ya Aktarılan Pay	272.359.045	218.523.278	-19,8%
Net Prim	5.465.580.504	4.484.481.114	- 18,0%

Hesap Dönemine Ait Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Özet Finansal Bilgiler

ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER	31.03.2026	2025	2024	2023	2022
Toplam Aktifler	42.295.377.571	41.036.601.385	25.623.099.046	10.864.865.542	5.442.491.581
Ödenmiş Sermaye	163.069.856	163.069.856	163.069.856	163.069.856	163.069.856
Öz kaynaklar	9.346.162.322	8.440.703.470	4.369.253.366	2.015.755.915	890.877.875
	31.03.2026	2025	2024	2023	2022
Primler -Net	4.484.481.114	27.475.350.031	17.958.349.836	5.389.444.311	2.734.712.167
Kazanılmamış primlerdeki Değişim-Net	2.083.252.966	-4.246.297.009	-7.619.567.769	-1.534.945.951	-1.249.927.582
Devam Eden Riskler Karşılığındaki Değişim-Net	14.184.901	-13.987.139	34.756.455	-34.366.075	1.931.125
Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Geliri	1.682.114.307	6.091.114.604	2.323.468.605	1.068.031.558	209.194.393
Diğer Teknik Gelir/ Gider-Net	-68.883.378	-114.907.361	197.779.921	36.930.708	-11.937.599
Ödenen Tazminatlar-Net	-4.080.203.451	-12.218.981.040	-4.701.402.969	-1.743.512.788	-873.258.911
Muallak Hasarlardaki Değişim-Net	-1.060.067.142	-5.627.729.752	-2.600.118.048	-966.581.545	-133.290.033
Diğer Teknik Karşılıklar Değişim-Net	-98.558.275	-367.363.679	-242.319.668	-64.608.181	-28.107.660
Faaliyet Giderleri	-1.822.926.666	-5.981.762.260	-2.111.552.373	-1.104.224.209	-391.596.484
Yatırım Gelirleri	2.238.951.607	8.926.496.498	3.606.165.317	2.624.660.831	558.725.340
Yatırım Giderleri	-1.984.757.144	-8.029.059.857	-3.235.481.404	-2.454.478.862	-526.147.930
Diğer Gider/Gelir	-132.546.665	-601.578.965	-272.375.857	-86.609.137	-50.296.122
Dönem karı vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılıkları (-)	-342.970.822	-1.554.080.997	-730.154.110	-227.804.457	-60.281.629
Net Kar/Zarar	912.071.352	3.737.213.074	2.211.988.094	901.936.203	179.719.075

31.03.2026 tarihi itibariyle finansal sonuçlarımızı gösteren raporumuz ve mali tablolarımıza www.kap.org.tr ve www.raysigorta.com.tr adreslerinden ulaşılabilmektedir.