RAY SİGORTA

VIENNA INSURANCE GROUP

2025 Üçüncü Çeyrek Sonu Faaliyet Raporu

1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025

Finansal Faaliyet Sonuçları

01.01.2025 - 30.09.2025 Dönemini Kapsayan Finansal Raporlamaya İlişkin Hazırlanan Sorumluluk Beyanı

Finansal Tablo ve Faaliyet Raporlarının Kabulüne
İlişkin Yönetim Kurulu'nun
Karar Tarihi : 30/10/2025
Toplantı No : 1670
Karar No : 6546

Şirketimizce hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulmayan 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı " Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar " tebliği uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Sigortacılık mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte Solo Bilanço, Gelir Tablosu, Nakit Akışı Tablosu ve Öz sermaye Değişim Tablosu ile Faaliyet Raporu'nun

a) Tarafımızca incelendiğini,
b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, bu Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

Bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

RAY SİGORTA A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜK

Koray ERDOĞAN Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili	**Andreas Mag.rer.soc.oec. HASCHKA** Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	**Serkan AKMAN** Denetimden Sorumlu Komite Üyesi ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Memet Serhat YÜCEL Denetimden Sorumlu Komite Üyesi ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	**Kemal UZUNAKSU** Denetimden Sorumlu Komite Üyesi ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	**Emre YAĞCI** Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Profil

Sigorta sektöründe **67** yılı geride bırakan Ray Sigorta; **2025** yılının ilk dokuz ayında **31.932.707.139,- TL** prim üretmiştir.

Ray Sigorta, 2025 yılı Eylül ayı sonu itibari ile 9 Bölge Müdürlüğü (İstanbul Avrupa, İstanbul Anadolu ve İstanbul Anadolu-2 bölgeleri, İç Anadolu, İzmir, Adana, Bursa, Antalya ve Karadeniz) ve Çağrı Merkezi'nde 473 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yine aynı dönemde **2.821** acente, **136** acente şubesi, Fibabanka, **136** broker, **9** broker şubesi, BNP Paribas Leasing şirketi ile hizmet vermektedir. **1.588** anlaşmalı oto servisi, **1.197** cam servisi, **4.475** anlaşmalı sağlık kurumu ile Ray Sigorta; faaliyet gösterdiği sektörde değer yaratan şirket olma vizyonunu başarıyla sürdürmüştür.

Ray Sigorta Genel Bilgiler:

Ticaret Ünvanı	Ray Sigorta Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Numarası	297257-0
Mersis No	0734 - 0039 - 7980 - 0033
Elektronik Posta Adresi	info@raysigorta.com.tr
Web Adresi	www.raysigorta.com.tr
Kayıtlı Elektronik Posta Adresi (KEP)	raysigorta@hs03.kep.tr
Genel Müdürlük/Merkez Adresi:	Cumhuriyet Mahallesi Haydar Aliyev Cad. No.28 34457 **Sarıyer/İstanbul**
Telefon Numarası	+90 (212) 363 25 00
Faks Numarası	+90 (212) 299 48 49

Bölge Müdürlükleri

İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü
Merdivenköy Mah. Yumurtacı Abdibey Cad. Nur Sok. No: 1 A Blok
Kat: 10 Ofis No: 94 İç Kapı No: 1004 34732 **Kadıköy/İstanbul**
Tel: 0 216 411 16 06
Faks: 0 216 411 16 19

İstanbul Anadolu-2 Bölge Müdürlüğü
Merdivenköy Mah. Yumurtacı Abdibey Cad. Nur Sok. No: 1 A Blok
Kat: 10 Ofis No: 95 İç Kapı No: 1005 34732 **Kadıköy/İstanbul**
Tel: 0 216 411 16 06
Faks: 0 216 411 16 19

İstanbul Avrupa Bölge Müdürlüğü
Cumhuriyet Mah. Haydar Aliyev Cad. No: 28 **Sarıyer/İstanbul**
Tel: 0 212 465 40 45
Faks: 0 212 465 04 75

Ankara (İç Anadolu) Bölge Müdürlüğü
Beştepe Mah. Yaşam Cad. Adalet Sok. Neorama İş Merkezi No: 13/A
Kat: 4 D: 11-12-14-15-16 06510 **Söğütözü-Yenimahalle/Ankara**
Tel: 0 312 428 50 00
Faks: 0 312 428 50 49

İzmir (Ege) Bölge Müdürlüğü
Adalet Mah. Manas Bulvarı Folkart Towers A Kule No: 47/B
Kat: 36 D: 3604 35530 **Bayraklı/İzmir**
Tel: 0 232 483 72 46
Faks: 0 232 489 86 05

Bursa (Marmara) Bölge Müdürlüğü
Konak Mah. Lefkoşe Cad. NM Ofis Park A Blok Kat: 3 No: 34-36
16110 **Nilüfer/Bursa**
Tel: 0 224 211 28 27
Faks: 0 224 211 28 37

Adana (Güneydoğu Anadolu) Bölge Müdürlüğü
Cemalpaşa Mah. Atatürk Cad. Sapmaz İş Merkezi No: 48 K: 4
D: 10-11 01120 **Seyhan/Adana**
Tel: 0 322 457 06 83
Faks: 0 322 454 77 61

Antalya (Akdeniz) Bölge Müdürlüğü
Deniz Mah. Konyaaltı Cad. Antmarin İş Merkezi No: 24 Kat: 6
07050 **Muratpaşa/Antalya**
Tel: 0 242 247 20 25
Faks: 0 242 247 39 59

Samsun (Karadeniz) Bölge Müdürlüğü
Kuzey Yıldızı Mah. 100. Yıl Bulvarı Bul. No:38
Baran Plaza İç Kapı No:37 55080 **Canik/Samsun**
Tel: 0 362 228 90 66

Geçmişten Günümüze Ray Sigorta

- 1958 - Ulusal taşımacılık şirketlerinin (THY, Denizcilik işletmeleri, Devlet Demiryolları, PTT) girişimleri ile kuruldu.
- 1992 - Doğan Holding tarafından özelleştirildi.
- 1997 - Hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeye başladı.
- 2007 - Şirketin %74,26 hissesini VIG'nin iştiraki TBIH Financial Services Group devraldı.
- 2008 - Ray Sigorta, logosuna Vienna Insurance Group'u ekledi.
- 2009 - Şirketin ortaklık yapısı; %84,26 hissesi VIG, %10 hissesi Doğan Grubu'na ve %5,74 hissesi ise 4.000'den fazla kişiye ait olacak şekilde değişti.
- 2011 - Şirketin %81,59 hissesi TBIH Services Group N.V, %12,67 hissesi Vienna Insurance Group (VIG) olarak değişmiştir. % 5,7'si ise halka açıktır.
- 2019 - Toplam prim üretimi: 1.238.078.671 TL.
- 2019 - Hayat dışında faaliyet gösteren şirketler arasındaki pazar payı: % 2,14
- 2019 - Hayat dışında faaliyet gösteren sigorta şirketleri içerisinde sıralaması: 17
- 2019 - Şirket, 50.083.088,- TL kar açıklamıştır.
- 2019 - Great Place To Work Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen güçlü kurum kültürü ve çalışan memnuniyeti değerlendirmesi sonucunda Great Place To Work Sertifikasına sahip oldu.
- 2020- Ray Sigorta, Great Place To Work Enstitüsü tarafından Türkiye'nin En İyi İşverenleri Listesi'nde yer aldı. Türkiye'nin ilk ve en büyük şikâyet platformu Şikayetvar.com tarafından hazırlanan müşteri deneyimi endeksi araştırmasında hayat dışı sigortacılık kategorisinde ilk üçte yer alarak Mükemmel Müşteri Memnuniyeti Başarı Ödülü'ne (A.C.E -Achievement in Customer Excellence- Award) sahip oldu.
- 2021- Ray Sigorta, uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance'in 2021 araştırması sonucunda, sınırlı sayıdaki elementer şirketlerden biri olarak "A+" derecesi ile bir kez daha "Türkiye'nin En Değerli 100 Markası" arasında yer aldı. Bu listede tüm sektörler içerisinde % 32,1 değişim ile marka değerini en çok artıran 6. cı Şirket olmayı başardı.
- 2022- Şirket, hayat dışı branşlarda faaliyet gösteren şirketler arasında toplam 6.148.770.094 TL prim üretimi ile 9.cu sırada yer alarak pazar payını % 3,01'e yükseltti ve 179.719.075 TL kâr açıkladı.
- 2023- Şirket, hayat dışı branşlarda faaliyet gösteren şirketler arasında toplam 12.815.129.659 TL prim üretimi ile 9.cu sırada yer alarak pazar payı %2,99 oldu ve 901.936.203 TL kâr açıkladı.
- 2024: Şirket, hayat dışı branşlarda faaliyet gösteren şirketler arasında toplam 31.362. Milyon TL prim üretimi ile 8.ci sırada yer alarak pazar payı % 4,25 oldu ve 2.212 Milyon TL kâr açıkladı.

Vizyonumuz

Değerli olanı koruyan, değer yaratan, öncü bir sigorta şirketi olmak.

Misyonumuz

Müşterileri, en başta dağıtım kanalları olmak üzere iş ortakları, paydaşları ve de çalışanları için en iyi sigorta şirketi olarak hayat dışı sektörde ilk 6 şirket içinde yer almak.

Ortaklık Yapısı

Sermayenin %10 ve daha fazlasına sahip ortaklar:

30 Eylül 2025 tarihi itibariyle şirketin %10 ve daha fazlasına sahip ortakları aşağıdaki gibidir**:**

Adı	Pay oranı	Pay adedi	Pay tutarı (TL)
ATBIH GmbH. (*)	**%81,59**	**13.304.862.688**	**133.048.627**
Vienna Insurance Group AG	**%12,67**	**2.066.352.811**	**20.663.528**
LVP Holding GmbH (*)	**% 0,70**	**114.573.400**	**1.145.734**

(*) ATBIH GmbH ve LVP Holding GmbH, Vienna Insurance Group AG iştirakidir.
VIG Grubunun Şirket içindeki toplam payı % 94,96 dir.
Kalan % 5.04 oranındaki hissenin tamamı Borsa İstanbul A.Ş. de işlem görmektedir.

Şirket'in ödenmiş sermayesi en son 23 Mart 2011 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden 26.000.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 137.069.856 TL'den 163.069.856,-TL'ye arttırılmıştır.

30 Eylül 2025 tarihi itibariyle sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar bulunmamaktadır.

Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri ile genel müdürü ve yardımcıları şirket hisseleri içerisinde pay sahibi değildir.

Dönem İçinde Yapılan Olağan Genel Kurullar Hakkında

Ray Sigorta A.Ş.'nin 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 05 Mayıs 2025 Pazartesi günü, saat 10:30'te *"Cumhuriyet Mahallesi, Haydar Aliyev Cad. No:28 Sarıyer/İstanbul"* adresinde, İstanbul Valiliği, Ticaret İl Müdürlüğü tarafından görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Orhan KARABEY'in gözetiminde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde olağan gündem maddeleri görüşülmüştür.

- 2024 yılına ilişkin Faaliyet Raporu ve Finansal Tablolar onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeleri, 2024 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmiştir.
- Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı net dönem kârına ilişkin teklifi müzakere edilmiştir. Yapılan oylama sonucunda;
  a) Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketlerinin Kâr Dağıtımına İlişkin 2023/2 Sayılı Genelge'de belirtilen %135'lik Sermaye Yeterlilik Oranı şartı çerçevesinde, şirketin 2024 yılı sonu itibarıyla %122,3 oranındaki Sermaye Yeterliliği dikkate alınarak kâr dağıtımı yapılmamasına,
  b) Yapılan hesaplamalar sonucunda:
    - 110.599.405 TL'nin 1. tertip yasal yedek akçe olarak ayrılmasına,
    - 2.101.388.689 TL tutarındaki dağıtılabilir net dönem kârının, şirketin mevcut özkaynak yapısının korunması amacıyla ortaklara dağıtılmamasına ve Geçmiş Yıllar Kârları hesabına aktarılmasına karar verilmiştir.
- Ana sözleşmenin 5, 12, 16, 31 ve 32. maddelerinde değişiklik yapılması toplantıya katılan pay sahiplerinin oy çokluğu ile kabul edilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyelerinden Sayın Dr. Peter Thirring ve Sayın Dr. Martin Simhandl görevlerinden istifa etmişlerdir. Yönetim Kurulu üye sayısı 11'den 15'e çıkarılmış ve Sayın M. Serhat Yücel, Sayın Andreas Haschka, Sayın Serkan Akman, Sayın Kemal Uzunaksu ve Sayın Barbara Hagen'in Sermaye Piyasası Kurulu onayı alınarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmeleri kabul edilmiştir. Yeni dönemde bağımsız üyeler dışındaki Yönetim Kurulu üyeleri şunlardır: Sayın Gerhard Lahner, Sayın Koray Erdoğan, Sayın Johannes Martin Hartmann, Sayın Gerald Mag. Klemensich, Sayın Dr.

Josef Aigner, Sayın Wolfgang Hesoun, Sayın Eyüp Kemal Daldal, Sayın Emre Yağcı, Sayın Petér Iván Zatykó ve Sayın Stefan Kastanek.

- Şirketin 2025 yılına ait ara dönem ve yıl sonu finansal tabloları ile faaliyet raporunun denetimi için KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine karar verilmiştir.
- 2024 yılı içinde herhangi bir yardım veya bağış yapılmamıştır.
- 2025 yılı için yapılabilecek yardım ve bağışlar üst limiti 2.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Dönem İçinde Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Sigorta ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) ile T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinler alındıktan sonra, Olağan Genel Kurul onayı ile Şirket Esas Sözleşmesi'nde değişiklik yapılmıştır.
Bu kapsamda;

- **5. madde** ("Şirketin Merkezi"),
- **12. madde** ("Toplantılarda T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcisinin Bulunması"),
- **16. madde** ("Yönetim Kurulu"),
- **31. madde** ("Esas Sözleşme Değişikliği"),
- **32. madde** ("Hesap Dönemi ve Yıllık Finansal Tablolar") üzerinde değişiklik gerçekleştirilmiştir.

Yapılan değişikliklerden;

- 5, 12, 31 ve 32.ci maddelerdeki revizyonlar, ilgili madde metinlerinin mevzuat uyumu kapsamında güncellenmesini amaçlamaktadır.

- 16.cı maddede yapılan değişiklik ise Yönetim Kurulu üye sayısı için öngörülen üst sınırın kaldırılmasına ilişkindir. İlgili değişiklikler, Olağan Genel Kurul'da pay sahiplerince kabul edilmiştir.

Şirketimizin Ana Sözleşmesinin güncel hali Internet Sitemizde Hakkımızda/Yatırımcı İlişkileri bölümünde bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Ray Sigorta A.Ş., Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir ve faaliyetlerinde bu ilkelere azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, zorunlu kurumsal yönetim ilkelerinin tamamına uyulmaktadır.

Şirketimiz tarafından 2024 yılı için hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formuna (KYBF) ve Sürdürülebilirlik konusundaki Şirketimiz Çalışmalarına aşağıda adresleri bulunan KAP ve Şirket Internet Sitesi'nden ulaşılmaktadır.

KAP: https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1395354 ve https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1395357

Şirket Internet Sitesi :
https://www.raysigorta.com.tr/Cms_Data/Contents/RaySigortaDB/Media/doc/2024_faaliyet_rapor/Kurumsal-Yonetim-Uyum-Raporu-2024.pdf ve
https://www.raysigorta.com.tr/Cms_Data/Contents/RaySigortaDB/Media/doc/2024_faaliyet_rapor/Kurumsal-Yonetim-Bilgi-Formu-2024.pdf

Sürdürülebilirlik : https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1395355 veya
https://www.raysigorta.com.tr/Cms_Data/Contents/RaySigortaDB/Media/doc/2024_faaliyet_rapor/S-rd-r-lebilirlik-Uyum-Raporu-2024.pdf ve TSRS Link :
https://www.raysigorta.com.tr/Cms_Data/Contents/RaySigortaDB/Media/YatirimciIliskileri/Ray-Sigorta-2024-S-rd-r-lebilirlik-Raporu-TSRS-.pdf GRI : https://www.raysigorta.com.tr/Cms_Data/Contents/RaySigortaDB/Media/doc/2025/ray-sigorta-sr-tr.pdf

Ray Sigorta A.Ş., 01.01.2025 - 30.09.2025 tarihleri arasında Kamuoyu Aydınlatma Platformu'nda 50 adet durum açıklaması yapmıştır.

Dönem içinde Yönetim Kurul'unda görev alan üyeler:

Genel Müdür hariç tüm Yönetim Kurulu Üyeleri 05/05/2028 tarihine kadar görev yapacaklardır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Gerhard LAHNER	**20.05.2020**	**Yönetim Kurulu Başkanı** **Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi**

Sayın Lahner, İşletme alanında lisans, Sosyal Bilimler alanında ise yüksek lisans derecesine sahiptir.

2002 yılından bu yana Vienna Insurance Group AG bünyesindeki grup şirketlerinde çeşitli görevlerde bulunmuş; bu süre zarfında birçok grup şirketinin Yönetim Kurullarında üye olarak görev almıştır ve bu görevlerini halen sürdürmektedir. 2020 yılından itibaren VIG Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.5 Mayıs 2025 tarihinde yeni seçilen yönetim kurulu ile Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. Halen Yönetim Kurulu Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Koray ERDOĞAN	**01.08.2015**	**Yönetim Kurulu Başkan Vekili** **Genel Müdür**

Uluslararası İlişkiler mezunudur. Carnegie Mellon Üniversitesi'nde Kamu Yönetimi Bölümünde yüksek lisans yapmıştır.

İş hayatına 1997 yılında Hazine Müsteşarlığı Sigorta Denetmeni olarak göreve başlamıştır. 2009-2011 yılları arasında Denetleme Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. Ray Sigorta ailesine 2011 yılında CFO görevi ile katılmıştır. 2015 yılında Genel Müdürlük görevine getirilmiştir. Bunun yanında 2017-2019 yılları arasında VIG Ukrayna: UIG, Kniazha, Globus ve Kniazha Life Yönetim Kurulu Üyesi görevinde bulunmuştur. 2025 yılında Sayın Erdoğan, VIG Gürcistan şirketi olan JSC Insurance Company GPI Holding'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Denetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Sayın Erdoğan, 5 Mayıs 2025 tarihli Genel Kurul toplantısı ile seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan toplantı ile Ray Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmış olup Ray Sigorta Genel Müdürü olarak da görevini sürdürmektedir.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Johannes Martin HARTMANN	**05.05.2025**	**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

İktisat Lisans derecesi vardır.

1986-2001 yılları arasında akademik görevlerde bulunmuştur. 2001- 2012 yıllarında Swiss Re Sigorta şirketinde yönetici olarak çalışmıştır. 2012 – 2013 yıllarında VIG Re Yönetim Kurulu üyesi, 2013 – 2024 yıllarında ise VIG Re'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak çalışmıştır. 5 Mayıs 2025 tarihli Genel Kurul toplantısında Ray Sigorta A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyeliğine atanmıştır. Sayın Hartman halen Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Ray Sigorta'da görevine devam etmektedir.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Dr. Josef AIGNER	**29.03.2013**	**Yönetim Kurulu Üyesi**

Kimya Bölümü mezunudur. Doktora derecesi vardır.

1995 yılından beri sigorta sektöründe çalışmaktadır. Halen Vienna Insurance Group AG'de Kurumsal İşler Departmanı Üst Düzey Yöneticisidir. Sayın AIGNER, Ray Sigorta Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Gerald Mag. KLEMENSICH	**11.06.2014**	**Yönetim Kurulu Üyesi** **Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi** **Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi**

Sayın Klemensich, İşletme alanında lisans, Sosyal Bilimler alanında ise yüksek lisans derecesine sahiptir.

1995 yılından beri Vienna Insurance Group AG bünyesinde çalışmaktadır. Halen Grubun farklı şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği görevleri bulunmaktadır. Vienna Insurance Group'un Reasürans Departmanı Üst Yöneticisidir. Sayın Klemensich Ray Sigorta Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komitelerinin üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Wolgang HESOUN	**25.12.2023**	**Yönetim Kurulu Üyesi**

Sayın Hesoun mühendislik eğitimi almıştır.
1982 yılından bu yana profesyonel iş yaşamında aktif olarak yer almakta olup, 1982–1987 yılları arasında Siemens Group bünyesinde yönetici pozisyonlarında görev almıştır. 1987–2010 döneminde PORR Group çatısı altında farklı pozisyonlarda görev yapmış, bu süreçte kariyerinin son beş yılında CEO olarak görev almıştır. 2010–2023 yılları arasında Siemens Avusturya'da görev yapmış ve bu süre zarfında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Hâlihazırda Avusturya Federal Ekonomi Odası Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. 25 Aralık 2023 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, halen bu görevini sürdürmektedir.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Andreas Mag.rer.soc.oec. HASCHKA	**05.07.2024**	**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi** **Denetimden Sorumlu Komite Başkanı**

Sayın Haschka, Yönetim Bilimleri alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.

1984 yılından bu yana iş hayatında aktif olarak yer almakta olup, 1984–1994 yılları arasında organizasyon danışmanlığı alanında çeşitli şirketlerde görev almıştır. 1994–2014 döneminde Generali Holding Group bünyesinde farklı grup şirketlerinde CEO, CFO gibi üst düzey yönetici pozisyonlarında bulunmuştur.

Halen bağımsız aktüer olarak profesyonel kariyerine devam etmektedir. 5 Temmuz 2024 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak atanmış olup, aynı zamanda Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı görevini de yürütmektedir. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Kemal UZUNAKSU	**27.04.2021**	**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi** **Denetimden Sorumlu Komite Üyesi**

Kemal Uzunaksu, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesini almıştır. İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Kalite ve Yönetim Sistemleri alanında y üksek lisans eğitimini tamamlanmıştır. İş hayatına özel sektörde başlamış; çeşitli şirketlerde mühendis ve şantiye şefi olarak görev almıştır. Ardından Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) kontrolündeki şirketlerde görev yapmış; Koza Altın Madenleri İşletmeleri, Alfemo Mobilyaları ve Galipoğlu Hay-Tarım Hayvancılık ve Tarım A.Ş. gibi kuruluşlarda Yönetim Kurulu Üyesi olarak sorumluluk üstlenmiştir. 27 Nisan 2021 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak atanmış olan Sayın Uzunaksu, aynı zamanda Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Memet Serhat YÜCEL	**05.07.2024**	**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi** **Denetimden Sorumlu Komite Üyesi** **Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı** **Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı**

Ekonomist olan Sayın Yücel, finansal matematik alanında doktora çalışmalarına devam etmektedir.

1999 – 2003 yılları arasında Ziraat Bankası'nda Finansal Analist olarak görev almış, 2003 – 2007 yılları arasında Oyakbank'ta Kredi Risk Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2007 – 2009 yılları arasında Fortis Emeklilik bünyesinde aynı pozisyonda görev yapmıştır.2009 – 2013 yılları arasında AEGON CEE bünyesinde Macaristan, Polonya, Slovakya, Romanya ve Türkiye'yi kapsayan Orta ve Doğu Avrupa bölgesinde Finansal ve Mali Risk Sorumlusu olarak görev almıştır. 2013 – 2023 yılları arasında Prometia SPA'da Ülke Müdürü ve şirket ortağı olarak çalışmıştır. Kariyerinde son olarak Veripark A.Ş.'de Danışmanlık Yönetici Direktörü pozisyonunu üstlenmiştir.5 Temmuz 2024 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak atanmıştır. Hâlen Ray Sigorta'da Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak görev yapmaktadır. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Serkan AKMAN	**05.07.2024**	**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi** **Denetimden Sorumlu Komite Üyesi**

Hukuk yüksek lisansı bulunmaktadır.

2007 yılından bu yana çalışma hayatı içerisinde bulunan Sayın Akman, 2015 yılına kadar çeşitli hukuk şirketlerinde Yardımcı Avukat ve Avukat olarak çalışmıştır. 2015-2019 yılları arasında ise serbest avukat olarak iş hayatında yer almıştır. 2019 yılından sonra ise hukuk bürosunda ortak olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Sayın Akman Ray Sigorta A.Ş'de Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarih	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Peter Ivan ZATYKO	**05.05.2025**	**Yönetim Kurulu Üyesi**

Sayın Zatyko İktisadi ve Sosyal Bilimler alanında lisans derecesine sahiptir.

1991 yılından bu yana çalışma hayatındadır. 1999-2005 Yıllarında Citibank Budapeşte'da yönetici olarak çalışmıştır. 1995 – 1999 ve 2006 – 2022 yılları arasında AEGON sigorta şirketinde çalışmış olup, 2006 yılında CEO, 2010 yılında ise Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapmıştır. 2022 yılında Macaristan AEGON'un VIG gruba geçmesi ile Alfa Vienna Insurance Group adını alan şirkette Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapmaya devam etmektedir. Sayın Zatyko 5 Mayıs 2025'ten itibaren Ray Sigorta A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Barbara HAGEN	**05.05.2025**	**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

Sayın Hagen, Viyana Ekonomi ve İşletme Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret Lisans ve Yüksek Lisansı ile Uluslararası Vergi Hukuku alanında da Yüksek Lisans derecelerine sahiptir.

2006 yılından beri çalışma hayatında olan Sayın Hagen, Mobilkom Avusturya, Telekom Avusturya şirketlerinde çeşitli yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Halen Aras Kargo Türkiye bünyesinde CEO olarak görevini sürdürmektedir. Sayın Hagen, 5 Mayıs 2025 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Eyüp Kemal DALDAL	**05.05.2025**	**Yönetim Kurulu Üyesi** **Kurumsal Portföy Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı**

Sayın Daldal, İnşaat Mühendisi lisans ve İnşaat İşletmeciliği yüksek lisans derecelerine sahiptir.

1987-1993 yıllarında Anadolu Endüstri Holding ve Halkbank'ta yönetici mühendis olarak görev almıştır. 1993 yılından beri Ray Sigorta A.Ş. bünyesinde çeşitli üst düzey pozisyonlarda görev yapmakta olup, halen Kurumsal Portföy Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Sayın Daldal, 5 Mayıs 2025 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmış olup, aynı zamanda İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Emre YAĞCI	**05.05.2025**	**Yönetim Kurulu Üyesi** **Finans Genel Müdür Yardımcısı**

Sayın Yağcı, İktisadi Bilimler alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.

2007 yılından bu yana denetim ve sigorta sektörlerinde; denetim, mali kontrol, planlama, raporlama ve bütçeleme alanlarında çeşitli yönetici pozisyonlarında görev almıştır. 2016–2020 yılları arasında Ray Sigorta'da Planlama ve Kontrol Müdürü olarak, 2020–2023 yılları arasında ise Monopoli Sigorta'da CFO (Finans Yöneticisi) olarak görev yapmıştır.

2023 yılından bu yana Ray Sigorta'da CFO – Finans'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam eden Sayın Yağcı, 5 Mayıs 2025 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır. İcra Kurulu Üyesi olarak da görevlerini sürdürmektedir.

Ad Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi – Görev Aldığı Komiteler
Stefan KASTANEK	**05.05.2025**	**Yönetim Kurulu Üyesi** **Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi**

Sayın Kastanek, Aktüerya Matematiği alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.

2008 yılından bu yana iş hayatında yer almakta olup, 2008–2011 yılları arasında sigorta şirketlerine danışmanlık hizmeti sunmuştur. 2011–2014 döneminde Arithmeticca Consulting GmbH bünyesinde Sigorta Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır. 2014–2023 yılları arasında Donau Versicherung AG Vienna Insurance Group'ta yönetici pozisyonlarında bulunmuştur.

2023 yılı itibarıyla Vienna Insurance Group Türkiye Ülke Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Sayın Kastanek, 5 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak atanmıştır. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Dönem İçerisinde Görevden Ayrılan Yöneticilere İlişkin Bilgiler :

Adı – Soyadı	Ayrılma Tarihi
Dr.Peter Thirring (Yönetim Kurulu Başkanı)	**05.05.2025**
Dr.Martin Simhandl (Yönetim Kurulu Üyesi)	**05.05.2025**

01.01.2025 – 30.09.2025 / 01.01.2024 - 30.09.2024
Dönemleri Karşılaştırmalı Prim Üretimi

1) Şirketimizi 2025 ve 2024 yılı ilk dokuz ayına ait branş bazında **brüt prim** üretimi ve yüzdesel değişimleri aşağıda verilmiştir. (TL) (Reasürans payı düşülmemiş rakamlardır.)

BRANŞLAR	30.09.2025	30.09.2024	Değişim
Kaza	79.422.974	71.862.198	10,52%
Hastalık/Sağlık	442.732.603	310.835.490	42,43%
Kara Araçları	4.169.635.450	3.317.750.965	25,68%
Kara Hariç Araçlar	157.843.842	82.712.238	90,83%
Nakliyat	545.738.750	429.350.413	27,11%
Yangın ve Doğan Afetler	6.955.557.522	5.100.320.663	36,37%
Genel Zararlar	3.347.130.403	1.846.732.583	81,25%
Kara/ Hava Araçları Sorumluluk	13.798.687.732	8.195.926.679	68,36%
Genel Sorumluluk	822.994.933	527.986.921	55,87%
Kredi	6.808.756	7.943.051	-14,28%
Doğrudan Kefalet	9.108.092	9.508.770	-5,16%
Finansal Kayıplar	552.837.058	641.752.716	-13,86%
Hukuksal Koruma	1.044.299.025	323.591.871	222,72%
TOPLAM	31.932.707.139	20.866.274.558	53,04%

2) Aynı Dönemlere Ait Brüt, Reasürans Payı ve Net Prim Üretimi (TL) aşağıda yer almaktadır

Primler	30.09.2025	30.09.2024	Değişim
Brüt Prim	31.932.707.139	20.866.274.558	53,04%
Reasürans Payı	11.030.981.021	9.337.215.582	18,14%
SGK Payı	935.824.199	641.102.611	45,97%
Net Prim	19.965.901.919	11.529.058.976	73,18%

Hesap Dönemine Ait Faaliyet Sonuçlarına İlişkin
Özet Finansal Bilgiler

Özet Finansal Göstergeler	30.09.2025	2024	2023	2022	2021
Toplam Aktifler	38.782.463.898	25.623.099.046	10.864.865.542	5.442.491.581	2.280.945.511
Ödenmiş Sermaye	163.069.856	163.069.856	163.069.856	163.069.856	163.069.856
Öz kaynaklar	7.532.032.021	4.369.253.366	2.015.755.915	890.877.875	439.743.930
	30.09.2025	2024	2023	2022	2021
Primler -Net	19.965.901.919	17.958.349.836	5.389.444.311	2.734.712.167	923.236.788
Kazanılmamış primlerdeki Değişim-Net	-3.539.915.231	-7.619.567.769	-1.534.945.951	-1.249.927.582	-122.043.549
Devam Eden Riskler Karşılığındaki Değişim-Net	-20.646.622	34.756.455	-34.366.075	1.931.125	-815.078
Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Geliri	4.400.371.669	2.323.468.605	1.068.031.558	209.194.393	187.354.074
Diğer Teknik Gelir/ Gider-Net	39.260.551	197.779.921	36.930.708	-11.937.599	-14.442.064
Ödenen Tazminatlar-Net	-7.916.800.280	-4.701.402.969	-1.743.512.788	-873.258.911	-529.070.708
Muallak Hasarlardaki Değişim-Net	-4.443.795.118	-2.600.118.048	-966.581.545	-133.290.033	-97.124.283
Diğer Teknik Karşılıklar Değişim-Net	-236.205.656	-242.319.668	-64.608.181	-28.107.660	-15.040.810
Faaliyet Giderleri	-4.136.879.585	-2.111.552.373	-1.104.224.209	-391.596.484	-234.095.849
Yatırım Gelirleri	6.630.935.171	3.606.165.317	2.624.660.831	558.725.340	408.895.011
Yatırım Giderleri	-5.889.385.492	-3.235.481.404	-2.454.478.862	-526.147.930	-370.237.115
Diğer Gider/Gelir	158.349.454	-272.375.857	-86.609.137	-50.296.122	-43.743.207
Dönem karı vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılıkları (-)	-1.300.708.851	-730.154.110	-227.804.457	-60.281.629	-24.557.382
Net Kar/Zarar	3.167.499.967	2.211.988.094	901.936.203	179.719.075	68.315.828

.

30.09.2025 tarihi itibariyle finansal sonuçlarımızı gösteren raporumuz ve mali tablolarımıza www.kap.org.tr ve www.raysigorta.com.tr adreslerinden ulaşılabilmektedir.